




ახალი რედაქცია დამტკიცებულია

რექტორის ბრძანება №01-23 27.03.2024

რექტორი  კ. ზვედელიძე



ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა
2024 - 2030

ნდ №2-020101-53

ბათუმი
2024

მუხლი 1. ზოგადი დებულებები

ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გეგმა განსაზღვრავს შპს ბათუმის ნავიგაციის სასწავლო უნივერსიტეტის (შემდგომში, ბნსუ) უსაფრთხო ფუნქციონირების რეჟიმს, მოსალოდნელი რისკების დადგომის შემთხვევაში.

მუხლი 2. ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გეგმა

1. ბნსუ-ს ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გეგმა არის იმ ღონისძიებების ერთობლიობა, რომლებმაც, რისკების რეალიზაციის შემთხვევაში, უნდა უზრუნველყოს უსაფრთხო გარემო და საქმიანობის აუცილებელი პირობები.
2. ბიზნეს პროცესების უწყვეტობა ბნსუ-ში გულისხმობს რისკების გამოვლენის და მართვის ისეთი თანმიმდევრული და დაბალანსებული სისტემის არსებობას, რომელსაც შეუძლია როგორც რისკების პრევენცია, ასევე, მათი რეალიზაციის პირობებში, დანაკარგებისა და ფინანსური ზარალის მინიმიზაცია.

მუხლი 3. რისკის არსი და მისი კლასიფიკაცია

1. რისკი არის შესაძლო ზიანის მომტანი მოვლენა, რომელიც დაკავშირებულია ბუნების სტიქიურ ან ბნსუ-ს თანამშრომელთა და სტუდენტთა ირაციონალურ ქმედებებთან, რომლის შედეგადაც დაზიანდა ან განადგურდა ბნსუ-ს ქონება, გაუარესდა თანამშრომელთა და სტუდენტთა ჯანმრთელობა, ზიანი მიადგა ეკოლოგიურ გარემოს და ა.შ .
2. ბნსუ-ში რისკების იმანენტური ბუნება განპირობებულია მათთვის დამახასიათებელი ნიშნებით და წარმოშობის ხასიათიდან გამომდინარე, კლასიფიცირდება შემდეგნაირად:
 - ბუნებრივი რისკები (წყალდიდობა, მიწისძვრა, ქარიშხალი; სეტყვა და სხვა);
 - ბიზნესის ფუნქციონალური, ბუნებრივი (ნგრევა, ხანძარი, უბედური შემთხვევა, გარემოს დაზიანება, ეკოლოგიური პირობები და სხვა) და ტექნიკური (საკომუნიკაციო ქსელების, მონაცემთა შენახვის და აღდგენის, პროგრამული სისტემების, ქსელების ნორმალური ფუნქციონირების რეჟიმის დარღვევა, ვირუსული და ჰაკერული შეტევები და სხვა);

- სამეწარმეო და საფინანსო საქმიანობასთან დაკავშირებული რისკები (გაკოტრება, ხელშეკრულებით გათვალისწინებული პირობების შეუსრულებლობა, ფინანსური პრობლემების გამო ბნსუ-ში ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გაუთვალისწინებელი შეჩერება და სხვა);
- სამოქალაქო პასუხისმგებლობის რისკები, რომლებიც დაკავშირებულია მესამე პირისათვის, როგორც იურიდიული, ისე ფიზიკური პირებისთვის მიყენებული ზარალის ანაზღაურების პასუხისმგებლობასთან;
- პანდემია, ეპიდემია - ინფექციური დაავადება, რომლის გავრცელება ქმნის ადამიანის სიცოცხლისა ან/და ჯანმრთელობისთვის რეალურ საფრთხეს.

3. რისკი არის ის პოტენციური ზიანი, რომელიც შეიძლება მიადგეს ბნსუ-ს ამ რისკის რეალიზაციის პროცესში. ის ხასიათდება ოთხი ძირითადი მახასიათებლით:

- ობიექტი - ბნსუ - რისკის მატარებელი;
- დროის შუალედი;
- ზიანის გამომწვევი ხიფათი;
- ზიანის სახეობა.

4. ბნსუ-ში რისკების დაჯგუფება და მათი პრიორიტეტულობის განსაზღვრა დამოკიდებულია არა მარტო რისკების განხორციელების (ანუ ზიანის რეალურად მიყენების) სიხშირესა და შედეგების სიმძიმეზე, არამედ გავლენის ფაქტორებზეც (შენობის სეისმომდეგობა, კომუნიკაციების, ელექტრო, გათბობის და კანალიზაციის სისტემების გამართულობა, საინფორმაციო-ტექნოლოგიური სისტემის მოწესრიგებულობა და სხვა).

მუხლი 4. რისკების მართვა

1. ბნსუ-ში რისკების მართვა ხორციელდება იმ მეთოდების, მექანიზმების და ინსტრუმენტების გამოყენებით, რომლებიც მიმართულია რისკების შემცირებაზე.
2. ბნსუ-ში ბიზნესს პროცესების უწყვეტობის მიზანია რისკების მართვის პროცესის ფორმალიზება ანუ სპეციალური პროგრამის შემუშავება და პრაქტიკაში დანერგვა, რომლის მეშვეობითაც მოხდება მათი კონტროლი და მონიტორინგი.
3. ბნსუ-ში რისკების მართვა ოთხ ეტაპს გულისხმობს:
 - რისკების გამოვლენა და მათი მაქსიმალურად სრულად იდენტიფიცირება;
 - იდენტიფიცირებული რისკების გაანალიზება და შეფასება;
 - რისკების მართვის სტრატეგიის შერჩევა;
 - რისკების მართვის კონტროლის და მონიტორინგის პრაქტიკული განხორციელება.

მუხლი 5. რისკების მართვის ინსტრუმენტები

1. ბნსუ-ში ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გეგმა განიხილავს რისკებზე ზემოქმედების ორ ჯგუფს ე. წ. „ფიზიკური“ და „ფინანსური“ მართვის ინსტრუმენტებს:
 - ფიზიკური მართვის ინსტრუმენტებია: ყველანაირი უსაფრთხოების წესების შემოღება და დაცვა, ხანძარსაწინააღმდეგო პირობების შექმნა, შენობის კონსტრუქციის გამაგრება, სახიფათო მარშრუტების მინიმოზაცია და სხვა.
 - ფინანსური ინსტრუმენტები არ ცვლის არც ზიანის დადგომის და არც სიმძიმის ალბათობას, მაგრამ ამცირებს ან სრულიად აცილებს ბნსუ-ს ხსენებული მოვლენების შედეგად მიღებულ ფინანსურ ზარალს.
2. დაზღვევა, როგორც რისკის მართვის ფინანსური ინსტრუმენტი: ბნსუ-სთვის პოტენციური სადაზღვევო შემთხვევაა ხანძარი, აფეთქება, მეხის დაცემა, საფრენი აპარატის ან მისი ნაწილის ჩამოვარდნა დაზღვეულ ობიექტზე და სხვა.



- ხანძარი – ღია ცეცხლი, რომელიც დამოუკიდებლად ვრცელდება მას შემდეგ, რაც გაჩნდა, ცეცხლისათვის განკუთვნილი ადგილიდან, განსხვავებულ ადგილას ან თვითნებურად გასცდა ამ ადგილს;
- აფეთქება – აირის ან ორთქლის წნევის ძალის უეცარი დამანგრეველი გამოვლინება, არამდგრადი სისტემის სწრაფი ქიმიური რეაქცია, რასაც მოყვება ობიექტის გარე კედლების რღვევა/დაშლა. რეზერვუარის (საქვაბის, მილსადენის და ა.შ). აფეთქებად ითვლება მოვლენა, რომლის დროსაც რეზერვუარის კედლები აღმოჩნდება იმდენად დაზიანებული, რომ გამოიწვევს შიდა და გარე წნევის გათანაბრებას. თუ აფეთქება მოხდება რეზერვუარის შიგნით, სწრაფი ქიმიური რეაქციის გამო, ზარალი ანაზღაურდება რეზერვუარის კედლების დაურღვევლობის შემთხვევაში;
- სტიქიური უბედურებები – მიწისძვრა, ქარიშხალი, გრიგალი, სეტყვა, შტორმი, წყალდიდობა, უხვთოვლიანობა, კოკისპირული წვიმა;
- წყლით დაზიანება - წყალსადენების, გასათბობი, ხანძარსაწინააღმდეგო, საკანალიზაციო სისტემების უეცრად მწყობრიდან გამოსვლა; წყლის შემოჭრა მეზობელი სადგომებიდან, მიწისქვეშა წყლების გამოსვლა;
- მესამე პირების მიერ მიყენებული ზარალი – ქურდობა, ძარცვა, ყაჩაღობა, მესამე პირების მართლსაწინააღმდეგო ქმედება. ამ პირობებით, დაზღვევა ფარავს დაზღვეულ შენობა-ნაგებობაში მხოლოდ ძალადობით და ძალისმიერი მეთოდებით შეღწევას, როდესაც შესვლის ადგილზე არსებობს ამგვარი, აშკარა ნიშნები და ამ ქმედების შემდეგ დაკარგულია ან დაზიანებულია დაზღვეული ობიექტები.

მუხლი 6. რისკის გარემოს შეფასება.

1. რისკის გარემოს შეფასება ბნსუ-ში ითვალისწინებს შემდეგ ძირითად მოთხოვნებს:

- მართვის პროცესი არ უნდა იყოს რთული;
- არ უნდა ვიფიქროთ რისკების შეფასების ზუსტი მექანიზმის შემუშავებაზე, რადგან ასეთი არ არსებობს;
- რისკები უნდა ემორჩილებოდეს თანამშრომელთა კომპეტენციას, ვისაც მათი მართვა ევალება;
- რისკების მართვა მოითხოვს პასუხისმგებლობას და ანგარიშვალდებულებას.

2. რისკების გამოსავლენად ბნსუ-ს შეუძლია რიგი საერთო ხასიათის მეთოდების გამოყენება:

- სტრუქტურული მიდგომა;
- ექსპერტების მოწვევა;
- წინა მარცხის ანალიზი;
- მაკონტროლებელი კითხვარი;
- რისკის პოტენციური წყაროს ანალიზი.

3. რისკების გარემოს სწორად შესაფასებლად აუცილებელია განისაზღვროს მიდრეკილება რისკებისადმი. მისაღები და მიუღებელი რისკების საზღვრების დადგენა არის რისკების მიდრეკილების დადგენა.

ძირითადი ამოცანებია:

- პრიორიტეტული რისკების გამოვლენა;
- ბნსუ-ს თითოეული თანამშრომლის მიერ იმის გაგება, თუ რომელი რისკი უნდა მიიღოს და როგორ მართოს;
- რისკის კულტურის დამკვიდრება.

მუხლი 7. რისკის შეფასების ეტაპები

1. ბნსუ-ში რისკის შეფასების ეტაპი ორი საფეხურისაგან შედგება:

- ინფორმაციის შეკრება;
- საფრთხეების ან ინციდენტების გამოვლენა.

2. აღნიშნული საქმიანობის უკეთ წარმართვისათვის ბნსუ-ში იქმნება ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის განმსაზღვრელი სამუშაო ჯგუფი, რომელიც რისკების ხარისხობრივი და რაოდენობრივი შეფასების მიზნით, აგროვებს სტატისტიკურ და ფინანსურ ინფორმაციას, ხოლო საჭიროების შემთხვევაში, ახდენს საფრთხის განლაგების უშუალო ინსპექტირებას.

მუხლი 8. ბიზნეს უწყვეტობის დაგეგმვა

ბიზნეს უწყვეტობის დაგეგმვა არის დინამიური პროცესი, რომელიც იძლევა გარემოებების ცვლილებებისა და/ან რისკებისადმი ადაპტაციის საშუალებას და უზრუნველყოფს უსაფრთხოების შემდგომ განვითარებას.

ბნსუ-ს ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა ემსახურება, პირველ რიგში, ადამიანების უსაფრთხოებას. შემდგომ ეტაპზე კი - შენობა/ნაგებობების დაცვას და შესაბამისი გამაგრებითი ღონისძიებების გატარებას და ბოლოს, ორგანიზაციის ინფრასტრუქტურის და კრიტიკული ბიზნეს პროცესების დაცვას, რაც უზრუნველყოფს სწავლა/სწავლების პროცესის წარმართვასა და საინფორმაციო სისტემების შეუფერხებელ რეჟიმში მუშაობას. ბიზნეს უწყვეტობის მართვის ეფექტური განხორციელების მიზნით, რექტორის სამართლებრივი აქტით, შექმნილია საგანგებო შტაბი, რომლითაც განსაზღვრულია შტაბის შემადგენლობა, მათი უფლება-მოვალეობები, ინსტრუქციები და სხვადასხვა სიტუაციებში მოქმედების გეგმები. აღნიშნულიდან გამომდინარე ბიზნეს უწყვეტობის უზრუნველსაყოფად შექმნილია საგანგებო სიტუაციების შტაბი/მართვის გუნდი შემდეგი შემადგენლობით:

- ა. საგანგებო შტაბის უფროსი - რექტორი;
- ბ. საგანგებო შტაბის უფროსის მოადგილე ევაკუაციის საკითხებში - შრომის უსაფრთხოების სამსახურის ხელმძღვანელი;
- გ. საგანგებო შტაბის უფროსის მოადგილე მატერიალურ-ტექნიკური მომარაგების დარგში - სამეურნეო სამსახურის ხელმძღვანელი.
- დ. საგანგებო შტაბის უფროსის მოადგილე საზოგადოებრივი წესრიგის დაცვის საკითხებში - დაცვის სამსახურის ხელმძღვანელი.
- ე. საგანგებო შტაბის უფროსის თანაშემწე კავშირგაბმულობისა და შეტყობინებების საკითხებში - ტექნოლოგიური უზრუნველყოფისა და კომუნიკაციების სამსახურის ხელმძღვანელი;
- ვ. სახანძრო-სამაშველო ჯგუფის უფროსი - სახანძრო უსაფრთხოების მოდულის განმახორციელებელი;
- ზ. სამედიცინო უზრუნველყოფის დარგში უფლებამოსილი პირი - სამედიცინო პუნქტის ექიმი;
- თ. პრევენციისა და მზადყოფნის დარგში უფლებამოსილი პირი - რექტორის პირველი მოადგილე.



6. ბიზნეს უწყვეტობის მართვის გუნდი იკრიბება სემესტრში მინიმუმ ერთხელ ბიზნეს უწყვეტობის გეგმის განსახილველად და შესაბამისი ცვლილებების შესატანად.
7. ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა ინახება როგორც ელექტრონული, ასევე ამობეჭდილი დოკუმენტის სახით.
8. ბიზნეს უწყვეტობის შემუშავებული გეგმა განიხილება და მტკიცდება საგანგებო სიტუაციების შტაბის უფროსის გადაწყვეტილებით.

ბიზნეს უწყვეტობის გეგმა

რისკების კატეგორია: ბუნებრივი კატაკლიზმები									
რისკი	აღბათობა (მაღალი, საშუალო, დაბალი)	ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მამტაბური)	პრევენციული ქმედება	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება		
მიწისძვრა	საშუალო	მამტაბური	უზრუნველყოფილია შენობის სეისმომდეგობა	5 დღე	დაცვის სამსახური	ინფრასტრუქტურის ხელმისაწვდომობა	რექტორი	დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური	ფინანსური სამსახური
მეწყერი	დაბალი	მცირე	• საევაკუაციო გეგმის შესაბამისად	3 დღე	დაცვის	ინფრასტრუქტურის	რექტორი	დაცვისა და	



			<p>სტუდენტებისა და პერსონალის უსაფრთხო ადგილებში დაუყოვნებლივ გაყვანა;</p> <ul style="list-style-type: none"> სამუშაოების ორგანიზებისათვის დახმარების მიზნით, ადგილობრივი და ცენტრალური ხელისუფლების შესაბამისი სტრუქტურულ-ბისათვის მიმართვა. 		სამსახური	ხელმისაწვდომობა	უსაფრთხოების ფინანსური სამსახური
ხანძარი	საშუალო	მაშტაბური	<ul style="list-style-type: none"> სახანძრო უსაფრთხოების ნორმების დაცვა; ქსელური და სერვერული ინფრასტრუქტურის მაღალი ტემპერატურისაგან და ცეცხლისაგან დაცვის მიზნით, ხდება სათავსოების ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემით აღჭურვა; საევაკუაციო გეგმის შესაბამისად სტუდენტებისა და პერსონალის უსაფრთხო ადგილებში დაუყოვნებლივ გაყვანა; სამუშაოების ორგანიზებისათვის დახმარების მიზნით, ადგილობრივი და ცენტრალური ხელისუფლების შესაბამისი სტრუქტურებისათვის. 	3 დღე	დაცვის სამსახური	ინფრასტრუქტურის ხელმისაწვდომობა	რექტორი დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური ფინანსური სამსახური, ექიმი
წყალდიდობა ღვარცოფი	საშუალო	საშუალო	<ul style="list-style-type: none"> საევაკუაციო გეგმის შესაბამისად სტუდენტებისა და პერსონალის უსაფრთხო ადგილებში დაუყოვნებლივ გაყვანა; სამუშაოების ორგანიზებისათვის დახმარების მიზნით, ადგილობრივი და ცენტრალური ხელისუფლების შესაბამისი სტრუქტურებისათვის მიმართვა. 	2 დღე	დაცვის სამსახური	ინფრასტრუქტურის ხელმისაწვდომობა	რექტორი დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური ფინანსური სამსახური, ექიმი
ქარიშხალი	საშუალო	მცირე	<ul style="list-style-type: none"> საევაკუაციო გეგმის შესაბამისად სტუდენტებისა და პერსონალის უსაფრთხო ადგილებში დაუყოვნებლივ გაყვანა; სამუშაოების ორგანიზებისათვის დახმარების მიზნით, ადგილობრივი და ცენტრალური ხელისუფლების შესაბამისი სტრუქტურებისათვის მიმართვა. 	2 დღე	დაცვის სამსახური	ინფრასტრუქტურის ხელმისაწვდომობა	რექტორი დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური ფინანსური სამსახური, ექიმი



			ცენტრალური ხელისუფლების შესაბამისი სტრუქტურებისათვის				
			• მიმართვა.				

რისკების კატეგორია: ტექნოლოგიური							
რისკი	ალბათობა (მაღალი, საშუალო, დაბალი)	ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მაშტაბური)	პრევენციული ქმედება	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება
კიბერ. შეტევა (ინფორმაციული ინფრასტრუქტურის ჰაკერული ან ვირუსული შეტევები)	საშუალო	მაშტაბური	ანტივირუსული ყოველთვიური შემოწმება;		ტექნოლოგიური უზრუნველყოფის და კომუნიკაციის სამსახური; სამეურნეო სამსახური;	სათადარიგო სერვერებზე ხელმისაწვდომობა	ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახური
ინტერნეტ მომსახურების	საშუალო	საშუალო	უსადენო ინტერნეტით სარგებლობა ან	24 საათი	ტექნოლოგიური უზრუნველყოფის და	ინტერნეტის სერვისის	ინფორმაციული ტექნოლოგიების



შეწყვეტა			მომსახურების შესყიდვა. ალტერნატიული ინტერნეტ - სერვისების მომწოდებლისაგან		კომუნიკაციის სასმსახური; სამეურნეო სამსახური;	ხელმისაწვდომობა	სამსახური
სატელეფონო მომსახურების შეწყვეტა	საშუალო	საშუალო	ალტერნატიული წყაროების მოძიება	24 საათი	ტექნოლოგიური უზრუნველყოფის და კომუნიკაციის სასმსახური; სამეურნეო სამსახური;	სატელეფონო სერვისის ხელმისაწვდომობა	ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახური

რისკების კატეგორია: ოპერაციული							
რისკი	ალბათობა (მაღალი, საშუალო, დაბალი)	ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მაშტაბური)	პრევენციული ღონისძიება	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება
ინფრასტრუქტურის მიზნობრივი დაზიანება: შენობის დაზიანება შენობის ხელმისაწვდომობა ფინანსური სამსახურის უფროსი	დაბალი	მაღალი	დაზიანების ხარისხისა და პერიოდულობის გათვალისწინებით	დაზიანების მასშტაბების გათვალისწინებით	დაცვის სამსახური; საფინანსო სამსახური; ექიმი.	ადმინისტრაციული შენობის ხელმისაწვდომობა	ფინანსური სამსახურის უფროსი



აღჭურვილობების, მარაგების დაკარგვა/განადგურება	დაბალი	საშუალო	ყოველთვიური შემოწმება	1 დღე	დაცვის სამსახური; საფინანსო სამსახური; ექიმი.	აღჭურვილობები, მარაგების ხელმისაწვდომობა	ფინანსური სამსახურის უფროსი
მოდრავი ნივთის დაკარგვა/განადგურება	დაბალი	საშუალო	ყოველთვიური შემოწმება	1 დღე	დაცვის სამსახური; საფინანსო სამსახური; ექიმი.	სასწავლო ინვენტარის ხელმისაწვდომობა	ფინანსური სამსახურის უფროსი

რისკების კატეგორია: დასაქმებულთა გადინების მაღალი პროცენტი (გათავისუფლების, შრომითი ურთიერთობების შეჩერების, გაუთვალისწინებელი შემთხვევის გამო)							
რისკი	აღბათობა (მაღალი, საშუალო, დაბალი)	ზეგაგენა (მცირე, საშუალო, მაშტაბური)	პრევენციული ქმედება	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება
აკადემიური პერსონალი	დაბალი	მაღალი	სამუშაო პირობებთან დაკავშირებულ პრობლემებზე სწრაფი რეაგირება	5 სამუშაო დღე	ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი - კანცლერი; რექტორი.	დროებითი ჩანაცვლება, ვაკანსიის გამოცხადება	რექტორი
მოწვეული პერსონალი	დაბალი	საშუალო	სამუშაო პირობებთან დაკავშირებულ პრობლემებზე სწრაფი რეაგირება	5 სამუშაო დღე	ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი - კანცლერი; რექტორი.	ვაკანსიის გამოცხადება	რექტორი



ადმინისტრაციული პერსონალი	დაბალი	მაღალი	წახალისება, შექცევა და დაწინაურება, სამუშაო პირობებთან დაკავშირებულ პრობლემებზე სწრაფი რეაგირება, ანაზღაურებადი უქმე დღეები, ინდივიდუალური, მოქნილი სამუშაო გრაფიკი	2 კვირა	ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი - კანცლერი; რექტორი.	ვაკანსიის გამოცხადება	რექტორი
დამხმარე პერსონალი	დაბალი	საშუალო	შექცევა და დაწინაურება, სამუშაო პირობებთან დაკავშირებულ პრობლემებზე სწრაფი რეაგირება,	10 დღე	ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი - კანცლერი; რექტორი.	ვაკანსიის გამოცხადება	რექტორი

რისკების კატეგორია: კომუნალური მომსახურების შეწყვეტა (ელ.ენერგია, გათბობა, წყალი)							
რისკი	ალბათობა (მაღალი, საშუალო, დაბალი)	ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მაშტაბური)	პრევენციული ქმედება	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება
ელექტროენერგია	დაბალი	საშუალო	<ul style="list-style-type: none"> ავტონომიური ელექტროენერჯის სისტემით სარეზერვო ენერჯო მომარაგება; სასწავლებლის ტერიტორიაზე ელექტროენერჯის სადენების პერიოდული შემოწმება; ქსელური და სერვერული ინფრასტრუქტურის დაცვა მაღალი ძაბვისგან დამცავი და 	1 -5 დღე	ტექნოლოგიური უზრუნველყოფის და კომუნიკაციის სამსახური.	ელექტრო- ენერჯით უზრუნველყოფა (სათადარიგო გენერატორი)	ფინანსური სამსახურის უფროსი



			<ul style="list-style-type: none"> • უწყვეტი • ენერგომომარაგების • შექმნილი, დამუშავებული და • გამოყენებადი • ინფორმაციის სარეზერვო • ასლების შენახვა და • განთავსებული • ინფორმაციის, • სახელშეკრულებო • ურთიერთობიდან • გამომდინარე შესაბამისი • კომპანიის • მხრიდან, • დაცულობის მექანიზმების • არსებობა. 				
გათობა	დაბალი	საშუალო	<ul style="list-style-type: none"> • გათობის სისტემის • ყოველწლიური შემოწმება • ჩამკვეტ/გამშვები • მოწყობილობით აღჭურვა 	1 დღე	სამეურნეო სამსახური; დაცვის სამსახური.	გათობით უზრუნველყოფა	ფინანსური სამსახურის უფროსი
წყალი	დაბალი	საშუალო	<ul style="list-style-type: none"> • წყალგაყვანილობის მიღების • შემოწმება საჭიროებისამებრ • ჩამკვეტ/გამშვები • მოწყობილობით აღჭურვა 	1 კვირა	სამეურნეო სამსახური; დაცვის სამსახური.	წყლით უზრუნველყოფა	ფინანსური სამსახურის უფროსი

რისკების კატეგორია: ფინანსური და სამართლებრივი							
რისკი	ალბათობა (მაღალი, საშუალო, დაბალი)	ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მაშტაბური)	პრევენციული ქმედება	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება
სწავლის გადასახადის ნაკლებობა	საშუალო	მაღალი	გადახდის პროცედურის მუდმივი მონიტორინგი	1 თვე	საფინანსო სამსახური	დამატებითი რესურსების მოძიება	ფინანსური სამსახურის უფროსი



გრანტების/დაფინანსებების	საშუალო	საშუალო	შემოსავლების გაზრდა	1 წელი	საფინანსო სამსახური	დამატებითი რესურსების მოძიება	ფინანსური სამსახურის უფროსი
--------------------------	---------	---------	---------------------	--------	---------------------	-------------------------------	-----------------------------

რისკების კატეგორია: პანდემია/ეპიდემია

რისკი	ალბათობა (მაღალი, საშუალო, დაბალი)	ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მაშტაბური)	პრევენციული ქმედება	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება
სპეციფიკური/ონლაინ სასწავლო/სამუშაო რეჟიმი დისტანციის კონტროლის საჭიროება, შენობაში დაშვების კონტროლის საჭიროება	საშუალო	მაღალი	რეგულაციების დანერგვა/ამოქმედება შესაბამისი ინვენტარის შექმნა/განახლება თანამშრომელთა ტრენინგი, ონლაინ პლატფორმების დანერგვა/ამოქმედება	10 დღე	იურიდიული სამსახური, ფინანსური სამსახური, ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახური, სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური, ექიმი, მატერიალურ-ტექნიკური უზრუნველყოფის სამსახური, დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური, ხარისხის სამსახური	ინფრასტრუქტურის/ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა	რექტორი

რისკების კატეგორია: ჯარიმები და პირგასამტეხლოები

რისკი	ალბათობა (მაღალი, საშუალო, დაბალი)	ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მაშტაბური)	პრევენციული ქმედება	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება
ადმინისტრაციული	დაბალი	მაღალი	შესრულებულ სამუშაოებზე კონტროლის გაძლიერება	3 დღე	იურისტი	დამატებითი რესურსების მოძიება	ფინანსური სამსახურის უფროსი
საგადასახადო ჯარიმები	დაბალი	მაღალი	აუდიტორიებთან კონსულტაცია	8 თვე	იურისტი	დამატებითი რესურსების მოძიება	ფინანსური სამსახურის უფროსი



რისკების კატეგორია: ჯარიმები და პირგასამტეხლოები							
რისკი	ალბათობა (მაღალი, საშუალო, დაბალი)	ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მაშტაბური)	პრევენციული ღონისძიებები	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება
ტექნიკური მომსახურება	დაბალი	მაღალი	მულტიკომუნიკაცია	3 თვე	იურისტი	დამატებითი რესურსების მოძიება	ფინანსური სამსახურის უფროსი
საგანმანათლებლო მომსახურება	დაბალი	მაღალი	მულტიკომუნიკაცია	2 კვირა	იურისტი	დამატებითი რესურსების მოძიება	რექტორი

რისკების კატეგორია: სტრატეგიული - ავტორიზაცია/აკრედიტაცია							
რისკი	ალბათობა (მაღალი, საშუალო, დაბალი)	ზეგავლენა (მცირე, საშუალო, მაშტაბური)	პრევენციული ღონისძიებები	მოცდენის პერიოდი	პასუხისმგებელი ერთეული/პირი	ქმედება	შეფასება
აკრედიტაცია	დაბალი	მაღალი	სტანდარტებთან შესაბამისობა	1 წელი	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; პროგრამის ხელმძღვანელი; დეკანატი.	სტუდენტების მობილობის წესით გადასვლა, პროგრამის განახლება	რექტორი
ავტორიზაცია	დაბალი	მაღალი	სტანდარტებთან შესაბამისობა	1 წელი	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური; პროგრამის ხელმძღვანელი; დეკანატი.	სტუდენტების მობილობის წესით გადასვლა, ავტორიზაციის თვის განაცხადის შეტანა	რექტორი